

2021年度 決算説明会

TOHAN

2022年5月31日

① 単体決算

- 当期より収益認識に関する会計基準を適用。

1、売上割引

営業外費用

→ 売上高（マイナス）

2、回収代行等代理人取引 純額計上

売上・仕入へ両建て計上

→ 差引粗利益分のみ計上

3、返品調整引当金 廃止

法人税務基準で引当計上

→ 返品見込額を「返金負債・返品資産」で計上

② 連結決算

③ TOPICS

④ 計算書類

●増収・経常増益・・・書店新規取引、不動産収益の増加が寄与。

(百万円・%)

① 単体決算

② 連結決算

③ TOPICS

④ 計算書類

| 勘定科目 | 当期 | 前期 | 前年差額 | 前年比 |
|------------|---------|---------|--------|-------|
| 売上高 | 401,309 | 399,022 | 2,286 | 100.5 |
| 売上総利益 | 43,826 | 46,465 | ▲2,639 | 94.3 |
| 販売費及び一般管理費 | 43,757 | 42,871 | 885 | 102.0 |
| 営業利益 | 68 | 3,593 | ▲3,524 | 1.9 |
| 経常利益 | 836 | 306 | 529 | 272.6 |
| 当期純利益 | ▲1,729 | 27 | ▲1,756 | - |

【単体 事業別 経常損益比較】

| | 経常利益 | 出版流通事業 | 不動産事業 | 新規事業 |
|----|------|--------|-------|------|
| 当期 | 836 | ▲476 | 1,420 | ▲107 |
| 前期 | 306 | ▲859 | 1,326 | ▲159 |

販売費及び一般管理費

3

● 運賃単価の上昇続く。人件費はコントロール。投資に伴い減価償却費が増加。(百万円・%)

① 単体決算

② 連結決算

③ TOPICS

④ 計算書類

| 勘定科目 | 当期 | 前期 | 前年差額 | 前年比 | 備考 |
|-----------------|--------|--------|------|-------|--|
| 販売費及び一般管理費 | 43,757 | 42,871 | 885 | 102.0 | |
| 販売費 | 24,782 | 24,636 | 146 | 100.5 | |
| 運賃 | 23,467 | 23,278 | 189 | 100.8 | 単価改定影響：運賃+70百万円、業務委託料+82百万円 2021年10月 最低賃金引き上げ |
| 荷造費 | 1,344 | 1,387 | ▲43 | 96.8 | |
| 一般管理費 | 18,975 | 18,235 | 739 | 104.0 | |
| 管理費（出版流通事業） | 16,171 | 16,974 | ▲803 | 95.2 | うち、人件費▲549百万円（94.7%） 期末従業員数 1,083名（▲59名） |
| 管理費（不動産・新規事業） | 529 | - | 529 | - | 前期、営業外費用に計上 479百万円 |
| 減価償却費（出版流通事業） | 1,487 | 1,261 | 226 | 117.9 | うち、新本社252百万円、旧本社260百万円 |
| 減価償却費（不動産・新規事業） | 785 | - | 785 | - | 前期、営業外費用に計上 400百万円 |

- 新規事業投資
- ・ 不動産：当期竣工5物件（ホテル3、オフィス1、マンション1）
 - ・ フィットネス：新規2店（静岡、入間）、未一巡2店（小田栄、知多）
 - ・ コワーク：未一巡1店（新宿三丁目）

① 単体決算

- 基本方針：全出版社に同じ内容で要請。

【雑誌】 超過運賃負担金 制度改定のお願い 2020年6月～

基準運賃の改定（15.50円→35.33円）
704社中、**392社から協力の回答**

(2022年3月末日現在)

② 連結決算

【書籍】 物流・運賃協力金のお願い 2020年10月～

判型別協力金（大判8円、普通判5.5円、文庫3.5円）
1,580社中、**1,051社から協力の回答**

(2022年3月末日現在)

③ TOPICS

④ 計算書類

➡ **公平を期し、未回答社と協議を継続**

●旧支店含む不動産活用に伴う損益、会計基準に則った減損損失などを計上。

(百万円・%)

① 単体決算

② 連結決算

③ TOPICS

④ 計算書類

| 勘定科目 | 当期 | 前期 | 前年差額 | 前年比 |
|-----------|-------|-------|-------|-------|
| 特別利益 | 570 | 1,158 | ▲587 | 49.2 |
| 固定資産売却益 | 495 | 506 | ▲10 | 97.9 |
| 投資有価証券売却益 | 59 | 652 | ▲592 | 9.1 |
| . . . | . . . | . . . | . . . | |
| 特別損失 | 3,418 | 1,422 | 1,996 | 240.3 |
| 投資有価証券評価損 | 1,685 | - | 1,685 | - |
| 固定資産除却損 | 1,121 | 352 | 769 | 318.2 |
| 関係会社株式評価損 | 239 | 858 | ▲618 | 27.9 |
| 減損損失 | 132 | - | 132 | - |
| . . . | . . . | . . . | . . . | |

単体損益 半期比較

6

●売上高は下半期の比重が高いが、逆に収益性は低下。

① 単体決算

| 勘定科目 | 2021年度通期 | | 上期・下期 差額 | (百万円) |
|------------|----------|---------|-------------|--------|
| | 上半期 | 下半期 | | |
| 売上高 | 401,309 | 199,498 | 201,810 | 2,311 |
| 売上原価 | 357,483 | 177,284 | 180,198 | 2,914 |
| 売上総利益 | 43,826 | 22,214 | 21,611 | ▲602 |
| 販売費及び一般管理費 | 43,757 | 21,712 | 22,045 | 332 |
| 営業利益 | 68 | 502 | ▲433 | ▲935 |
| 経常利益 | 836 | 952 | ▲116 | ▲1,069 |
| 純利益 | ▲1,729 | 271 | ▲2,000 | ▲2,271 |

② 連結決算

③ TOPICS

| 商品種別実績 | 2021年度通期 | | 上半期 | | 下半期 | | (百万円・%) |
|--------|----------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|
| | 売上金額 | 構成比 | 売上金額 | 構成比 | 売上金額 | 構成比 | |
| 書籍 | 187,888 | 46.5 | 86,232 | 44.6 | 101,655 | 48.4 | |
| 雑誌 | 115,360 | 28.6 | 57,067 | 29.5 | 58,292 | 27.7 | |
| コミック | 54,322 | 13.5 | 28,104 | 14.5 | 26,217 | 12.5 | |
| MM | 45,966 | 11.4 | 21,970 | 11.4 | 23,995 | 11.4 | |
| 総合 | 403,537 | 100.0 | 193,375 | 100.0 | 210,161 | 100.0 | |

④ 計算書類

●書店事業の減益により、連結では経常減益。

(百万円・%)

① 単体決算

② 連結決算

③ TOPICS

④ 計算書類

| 勘定科目 | 当期 | 前期 | 前年差額 | 前年比 |
|-----------------|---------|---------|--------|-------|
| 売上高 | 428,151 | 424,506 | 3,644 | 100.8 |
| 売上総利益 | 62,328 | 63,183 | ▲854 | 98.6 |
| 販売費及び一般管理費 | 61,049 | 59,149 | 1,899 | 103.2 |
| 営業利益 | 1,279 | 4,033 | ▲2,753 | 31.7 |
| 経常利益 | 1,177 | 1,680 | ▲502 | 70.0 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | ▲1,648 | 576 | ▲2,224 | - |

| | 当期連結対象 | 前期 | 前期中の増減内訳 |
|---------|--------|-----|--------------------------------------|
| 連結子会社 | 27社 | 28社 | +1社 (マリモクラフト) ▲2社 (東京ブッククラブ、住吉書房) |
| 持分法適用会社 | 11社 | 12社 | ▲1社 (宝文堂ブックサービス) |

| 参考 当期末時点 | 摘要 |
|-------------|-------------------|
| 26社 | アバンティBC 2022年3月清算 |
| 10社 | 廣文館 2021年11月全株式譲渡 |

① 単体決算

●書店系 11社

アバンティブックセンター、岩瀬書店、岩瀬ブックサービス、スーパーブックス、ティーブックセラーズ、明屋書店、ブックス・トキワ、ブックファースト、文真堂書店、山下書店、らくだ

② 連結決算

●物流系 4社

出版QRセンター、東販自動車、トーハンロジテックス、ブックライナー

③ TOPICS

●その他（卸売/メーカー他） 12社

協和出版販売、きんぶん図書、ティー・アンド・ジー、デルフォニックス、東販リーシング、トーハン・インターメディア、トーハン・コンサルティング、トーハン・コンピュータ・サービス、トーハン・メディア・ウェイブ、トーハン・メディア・ホールディングス、マリモクラフト、メディア・パル

④ 計算書類

●持分法適用会社 11社

ETS、勝木書店、金海堂、廣文館、三洋堂書店、三洋堂ホールディングス、総合教育センター、デジタルパブリッシングサービス、東京堂、日本出版貿易、八重洲ブックセンター

(五十音順)

事業セグメント別経常損益

① 単体決算

- 書店系・・・コロナ下の需要一巡、コミック堅調も20年度水準には届かず
- 物流系・・・ほぼ前期同水準
- その他・・・マリモクラフトはキャラクター催事販売が好調。

② 連結決算

| 当期 | 経常利益 | 出版流通事業 | 不動産事業 | 新規事業 | 持分法損益 | (百万円) |
|--------|-------|--------|-------|------|-------|-------|
| トーハン | 836 | ▲476 | 1,420 | ▲107 | - | |
| 書店系11社 | 337 | 101 | 172 | 62 | - | |
| 物流系4社 | 259 | 244 | 15 | - | - | |
| その他12社 | 232 | 134 | 97 | - | - | |
| 連結調整額 | ▲488 | 48 | ▲251 | ▲61 | ▲223 | |
| 合計 | 1,177 | 53 | 1,455 | ▲106 | ▲223 | |

③ TOPICS

| 前期 | 経常利益 | 出版流通事業 | 不動産事業 | 新規事業 | 持分法損益 | (百万円) |
|--------|-------|--------|-------|------|-------|-------|
| トーハン | 306 | ▲859 | 1,326 | ▲160 | - | |
| 書店系13社 | 1,316 | 1,112 | 205 | ▲0 | - | |
| 物流系4社 | 270 | 253 | 16 | - | - | |
| その他11社 | 153 | 31 | 121 | - | - | |
| 連結調整額 | ▲366 | 46 | ▲303 | - | ▲109 | |
| 合計 | 1,680 | 585 | 1,365 | ▲160 | ▲109 | |

④ 計算書類

① 単体決算

- コロナ下需要が一巡、グループ書店全体の売上は低下も、都市型のブック1stは持ち直し
- アバンティBC 2021年7月事業譲渡（→ブック1st）、2022年3月会社清算
- 8社中、最終赤字3社、黒字5社

(百万円・%)

② 連結決算

| 法人名 | 期末店舗数 | | 売上高 | 前年比 | 備考 |
|--------------|-------|-------|--------|-------|----------------------|
| | | 期中増減 | | | |
| ブックファースト | 34 | ▲1 | 15,804 | 117.5 | 左記売上は7月以降アバンティBC分が加算 |
| アバンティブックセンター | 35 | ▲4 | 1,002 | 19.8 | " 4~6月分（事業譲渡前） |
| 明屋書店 | 79 | +1、▲4 | 13,885 | 92.9 | |
| スーパーブックス | 59 | +2、▲4 | 9,260 | 81.0 | |
| 文真堂書店 | 26 | ▲2 | 5,050 | 80.9 | |
| らくだ | 16 | - | 3,466 | 87.6 | |
| 岩瀬書店 | 6 | - | 2,444 | 85.7 | |
| ティーブックセラーズ | 4 | - | 950 | 93.3 | |
| 計 | 259 | ▲12 | 51,866 | 88.0 | |

③ TOPICS

④ 計算書類

① 単体決算

② 連結決算

③ TOPICS

④ 計算書類

● POS売上前年比・・・2020年4～5月の休業反動あるも、コロナ下特需は一巡 (%)

| | 2021年度 単月 | | | | | | | | | | | | 累計 |
|------|-----------|-------|-------|------|-------|-------|------|------|------|------|------|------|------|
| | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 3月 | 4～3月 |
| 書籍 | 120.9 | 102.2 | 90.9 | 97.6 | 90.4 | 94.0 | 96.4 | 95.7 | 96.8 | 94.5 | 88.7 | 92.3 | 96.3 |
| 雑誌 | 105.4 | 95.0 | 97.6 | 94.9 | 89.2 | 94.1 | 90.9 | 91.5 | 93.4 | 95.1 | 91.8 | 96.9 | 94.5 |
| コミック | 103.9 | 83.0 | 100.2 | 86.7 | 100.0 | 103.6 | 79.4 | 69.3 | 66.7 | 70.8 | 64.1 | 77.2 | 82.1 |
| MM | 116.5 | 89.6 | 83.7 | 93.8 | 94.6 | 83.9 | 69.9 | 91.9 | 73.0 | 93.6 | 77.9 | 82.9 | 84.7 |
| 総合 | 113.5 | 95.7 | 94.1 | 94.6 | 92.1 | 95.4 | 90.3 | 89.3 | 87.8 | 89.3 | 83.5 | 89.9 | 92.5 |

● 立地別分析・・・生活圏立地は特需一巡影響、都市型立地店は回復傾向 (%)

| | 立地別 | | | | | | |
|-------|------|------|------|------|------|-------|------|
| | 駅前駅内 | 商店街 | 繁華街 | 住宅街 | 郊外 | ビジ叔街 | SC内 |
| 書籍 | 97.7 | 90.8 | 92.8 | 92.0 | 92.9 | 100.3 | 99.1 |
| 雑誌 | 96.1 | 92.4 | 91.6 | 93.2 | 92.6 | 97.5 | 96.2 |
| コミック | 82.9 | 77.7 | 79.4 | 82.2 | 82.8 | 82.8 | 81.6 |
| MM | 88.9 | 79.6 | 83.1 | 79.6 | 79.6 | 96.7 | 88.3 |
| 総合 | 94.3 | 88.7 | 90.0 | 89.6 | 89.8 | 98.1 | 94.8 |
| 伸長店比率 | 23.0 | 6.8 | 9.1 | 6.5 | 10.9 | 46.2 | 15.1 |

※各立地における総合売上前年比100%以上店の軒数比率

① 単体決算

② 連結決算

③ TOPICS

④ 計算書類

● メディアドゥ協業・・・書店とともにデジタルビジネスへ参画

- ・店頭電子書籍販売 実証実験
2022年4月～9月
八重洲BC本店、
ブック1st新宿・中野で開始
⇒ 2022年度予定
⇒ 実験店を追加し、
下半期に検証
- ・NFTデジタル特典付き出版物
2021年10月スタート
年度内10点を発売
⇒ 特約店制度を推進
6月開始時全国37店
以降、店数拡大を検討
- ・電子図書館OverDrive事業
2021年度 25館導入
⇒ 目標 157館



NFT特約店 店頭告知ポスター

● 大日本印刷協業・・・マーケットイン志向に基づく次世代型書籍流通の追求

- ・四つのテーマで改革を推進
2021年7月提携発表
⇒ 2022年10月 桶川SRC（書籍流通センター）稼働
新たに三省堂書店、未来屋書店が参画

●中期経営計画REBORNは予定通りに進捗。

① 単体決算

② 連結決算

③ TOPICS

④ 計算書類

1st STEP

2019-2020

輸送危機への
緊急対応

改革への
種まき

2nd STEP

2021-2022

マーケットイン型出版流通の
具現化を進める

REBORN最終年度に向けて
施策が大きく動き出す

本業の復活



事業領域
の拡大



3rd STEP

2023-

新出版流通
の幕開け

① 単体決算

② 連結決算

③ TOPICS

④ 計算書類

TOHAN COMmunication PASSage 2022 Spring

配信

6/10

13:00~

① 単体決算

●取締役

新任 青木亮二（あおき りょうじ）

現 執行役員 情報システム部長

昇任 齊藤 貴（さいとう たかし）

現 取締役 図書館事業部門担当 兼
仕入プラットフォーム開発担当
営業統括部長

⇒常務取締役へ昇任

② 連結決算

③ TOPICS

●監査役

新任 山下康治（やました こうじ） 現 執行役員 商品本部副本部長

退任 本川幸史（もとかわ こうじ）

④ 計算書類

貸 借 対 照 表

2022年 3月 31日 現在

【第75期】

(単位:百万円)

| 科目 | 金額 | 増減額 | 科目 | 金額 | 増減額 |
|-------------|---------|---------|--------------|---------|--------|
| 資産の部 | 326,531 | 44,926 | 負債の部 | 229,607 | 44,231 |
| 流動資産 | 234,506 | 52,989 | 流動負債 | 208,549 | 41,273 |
| 現金・預金 | 27,227 | 5,688 | 支払手形 | 1,475 | -327 |
| 電子記録債権 | 2,468 | -199 | 電子記録債務 | 6,026 | -50 |
| 売掛金 | 116,208 | -698 | 買掛金 | 135,309 | -3,118 |
| 有価証券・短期金融資産 | 19,130 | 2,933 | 短期借入金 | 1,600 | 0 |
| たな卸資産 | 14,620 | -683 | 1年以内返済長期借入金 | 471 | -2,928 |
| 関係会社貸付金 | 4,688 | -604 | 未払金・未払費用 | 10,617 | 1,634 |
| 返品資産 | 47,268 | 47,268 | 諸引当金 | 525 | -5,048 |
| その他の流動資産 | 5,601 | -730 | 返金負債 | 51,014 | 51,014 |
| 貸倒引当金 | -2,707 | 14 | その他の流動負債 | 1,509 | 98 |
| | | | 固定負債 | 21,057 | 2,958 |
| 固定資産 | 92,025 | -8,062 | 長期借入金 | 12,928 | 2,928 |
| 有形固定資産 | 50,474 | 5,398 | 退職給付引当金 | 4,302 | -91 |
| 建物・設備等 | 30,576 | 5,232 | 繰延税金負債 | 1,252 | 54 |
| 土地 | 19,898 | 165 | その他の固定負債 | 2,574 | 66 |
| 無形固定資産 | 4,337 | 688 | | | |
| 投資その他の資産 | 37,213 | -14,149 | 純資産の部 | 96,924 | 695 |
| 投資有価証券 | 22,622 | -13,914 | 株主資本 | 94,728 | 187 |
| 長期未収金 | 1,777 | -41 | 資本金 | 4,500 | 0 |
| その他の投資等 | 15,066 | -224 | 資本剰余金 | 1,130 | 0 |
| 貸倒引当金 | -2,252 | 30 | 利益剰余金 | 89,160 | -2,729 |
| | | | 利益準備金 | 1,125 | 0 |
| | | | その他利益剰余金 | 88,035 | -2,729 |
| | | | 自己株式 | -62 | 2,916 |
| | | | 評価・換算差額等 | 2,196 | 508 |
| | | | その他有価証券評価差額金 | 2,196 | 508 |
| 合計 | 326,531 | 44,926 | 合計 | 326,531 | 44,926 |

損 益 計 算 書

自 2021年 4月 1日

至 2022年 3月 31日

(単位:百万円・%)

| 科目 | 金額 | 前年比 |
|------------|---------|-------|
| 売上高 | 401,309 | 100.5 |
| 売上原価 | 357,483 | 101.3 |
| 売上総利益 | 43,826 | 94.3 |
| 販売費及び一般管理費 | 43,757 | 102.0 |
| 営業利益 | 68 | 1.9 |
| 営業外収益 | 820 | 21.1 |
| 受取利息 | 167 | 75.9 |
| 雑益 | 652 | 17.8 |
| 営業外費用 | 52 | 0.7 |
| 支払利息 | 46 | 128.4 |
| その他営業外費用 | 6 | 0.7 |
| 経常利益 | 836 | 272.6 |
| 特別利益 | 570 | 49.2 |
| 特別損失 | 3,418 | 240.3 |
| 税引前当期純利益 | -2,011 | - |
| 法人税、住民税等 | -282 | - |
| 当期純利益 | -1,729 | - |

売 上 高 内 訳

(単位:百万円・%)

| 種別 | 売上高 | 増減額 | 前年比 | 返品率 | 前年差 |
|------|---------|--------|-------|------|------|
| 書籍 | 187,888 | 18,067 | 110.6 | 34.1 | -2.1 |
| 雑誌 | 115,360 | -3,985 | 96.6 | 47.8 | 1.0 |
| コミック | 54,322 | -7,796 | 87.4 | 22.5 | 2.8 |
| MM商品 | 45,966 | -2,674 | 94.5 | 22.3 | 4.2 |
| 合計 | 403,537 | 3,611 | 100.9 | 36.5 | 0.3 |

連 結 貸 借 対 照 表

2022年 3月 31日現在

【第75期】

(単位:百万円)

| 科目 | 金額 | 増減額 | 科目 | 金額 | 増減額 |
|-------------|---------|---------|--------------|---------|--------|
| 資産の部 | 349,617 | 41,897 | 負債の部 | 250,265 | 41,349 |
| 流動資産 | 248,688 | 50,755 | 流動負債 | 222,679 | 39,422 |
| 現金・預金 | 34,541 | 4,702 | 支払手形 | 1,954 | -403 |
| 受取手形 | 37 | -28 | 電子記録債務 | 6,026 | -50 |
| 電子記録債権 | 2,468 | -199 | 買掛金 | 136,740 | -3,885 |
| 売掛金 | 104,607 | -1,503 | 短期借入金 | 11,718 | -3,848 |
| 有価証券・短期金融資産 | 19,130 | 2,933 | 未払金・未払費用 | 10,423 | 1,311 |
| たな卸資産 | 33,460 | -1,563 | 諸引当金 | 810 | -5,144 |
| 返品資産 | 48,218 | 48,218 | 返金負債 | 52,005 | 52,005 |
| その他の流動資産 | 8,946 | -1,821 | その他の流動負債 | 2,999 | -562 |
| 貸倒引当金 | -2,720 | 18 | | | |
| | | | 固定負債 | 27,586 | 1,927 |
| 固定資産 | 100,928 | -8,857 | 長期借入金 | 16,934 | 2,372 |
| 有形固定資産 | 61,782 | 4,877 | 退職給付に係る負債 | 4,670 | 143 |
| 建物・設備等 | 35,434 | 4,844 | その他の固定負債 | 5,981 | -588 |
| 土地 | 26,348 | 32 | | | |
| 無形固定資産 | 4,867 | 415 | 純資産の部 | 99,351 | 547 |
| 投資その他の資産 | 34,278 | -14,150 | 株主資本 | 96,373 | 278 |
| 投資有価証券 | 28,841 | -14,192 | 資本金 | 4,500 | 0 |
| 繰延税金資産 | 138 | -81 | 資本剰余金 | 1,280 | 0 |
| その他の投資等 | 7,558 | 89 | 利益剰余金 | 90,669 | -2,638 |
| 貸倒引当金 | -2,259 | 34 | 利益準備金 | 1,270 | -2 |
| | | | その他利益剰余金 | 89,399 | -2,635 |
| | | | 自己株式 | -75 | 2,916 |
| | | | その他の包括利益累計額 | 2,390 | 258 |
| | | | その他有価証券評価差額金 | 2,330 | 500 |
| | | | 退職給付に係る調整累計額 | 59 | -242 |
| | | | 非支配株主持分 | 587 | 11 |
| 合計 | 349,617 | 41,897 | 合計 | 349,617 | 41,897 |

連 結 損 益 計 算 書

自 2021年 4月 1日

至 2022年 3月 31日

(単位:百万円・%)

| 科目 | 金額 | 前年比 |
|-----------------|---------|-------|
| 売上高 | 428,151 | 100.8 |
| 売上原価 | 365,823 | 101.2 |
| 売上総利益 | 62,328 | 98.6 |
| 販売費及び一般管理費 | 61,049 | 103.2 |
| 営業利益 | 1,279 | 31.7 |
| 営業外収益 | 502 | 11.3 |
| 受取利息 | 156 | 72.5 |
| その他の営業外収益 | 346 | 8.2 |
| 営業外費用 | 603 | 8.9 |
| 支払利息 | 123 | 98.2 |
| その他の営業外費用 | 480 | 7.2 |
| 経常利益 | 1,177 | 70.0 |
| 特別利益 | 683 | 54.7 |
| 特別損失 | 3,330 | 171.3 |
| 税引前当期純利益 | -1,469 | - |
| 法人税、住民税等 | 167 | 44.8 |
| 当期純利益 | -1,636 | - |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 11 | 31.5 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | -1,648 | - |